

MANUEL DE GESTION DU CYCLE DE PROJET



Un outil pour la conception et la gestion de projet

Projet: « une activité temporaire décidée dans le but de créer un produit ou service unique .»

Programme: « groupe de projets en rapport les uns avec les autres, gérés de manière coordonnée pour atteindre des résultats qui n'auraient pas pu être réalisés en les gérant indépendamment les uns des autres. »

Gestion de Projet: « utilisation des connaissances, des outils et des techniques qui permettent d'atteindre les objectifs du projet », et « comporte les étapes suivantes : le lancement, l'exécution, le contrôle et la clôture.

Gestion de Programme: « gestion d'un ensemble de projets en rapport les uns avec les autres pendant une période de temps définie, pour atteindre des objectifs auxquels chaque projet contribue individuellement. »

APERCU GENERAL

Quel est l'objet de ce manuel ?

Inspiré des 'lignes directrices de la gestion du cycle de projet' publiées en mars 2004 par l'Union Européenne (Commission Européenne), ce manuel a pour objectif de fournir des outils concrets pour la **conception et la gestion de projet**.

Il explique comment **concevoir, mettre en œuvre, contrôler et évaluer un projet**.

Le manuel vous aidera à répondre aux questions suivantes:

- Qu'est-ce qu'un projet et comment concevoir un projet concret ?
- Comment mettre un projet en œuvre ?
- Comment le contrôler et faire le reporting ?

Qu'appelle-t-on l'approche « cadre logique » ?

L'approche cadre logique est un outil analytique et de gestion qui est actuellement utilisé par la plupart des organismes d'aide bi et multilatéraux, par les ONG internationales et par de nombreux gouvernements partenaires

L' APPROCHE DU PROJET

Qu'est-ce qu'un projet ?

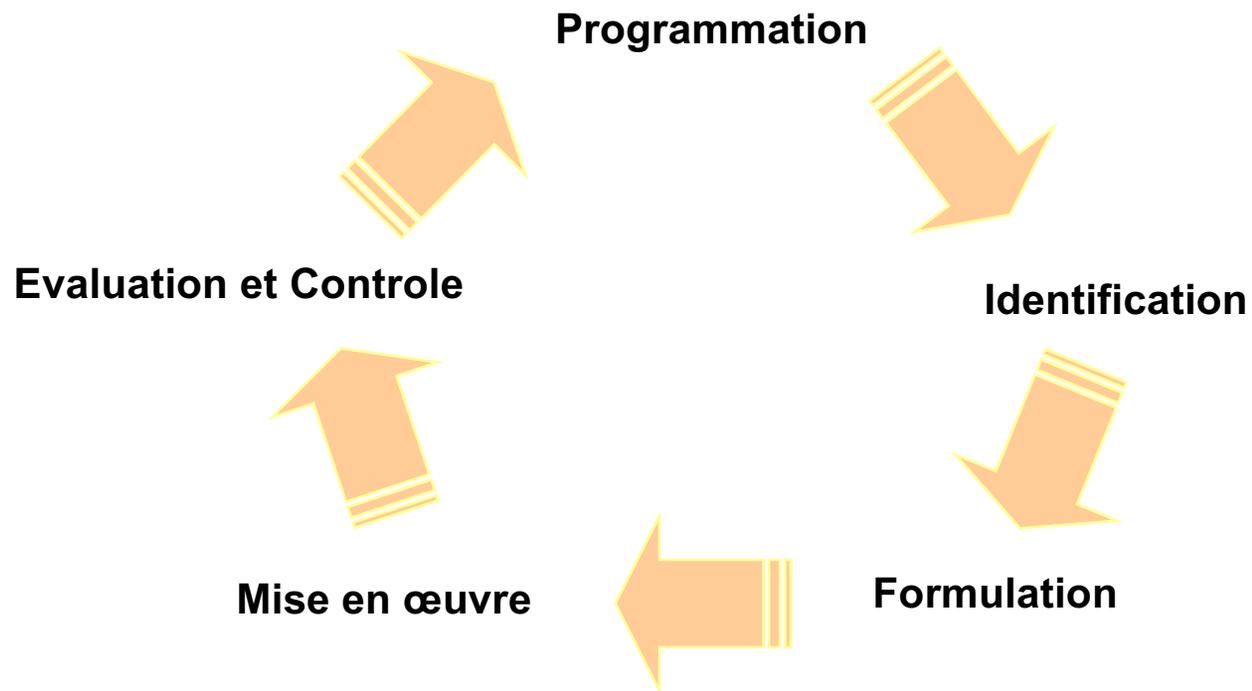
Un projet est un ensemble d'activités dont le but est d'atteindre des objectifs précis dans une période de temps définie et avec un budget déterminé.

Selon le « Manuel de Gestion de Cycle de Projet » de la Commission Européenne

Que contient un projet ?

- Les parties prenantes précises (le groupe cible principal et les bénéficiaires finaux)
- Les dispositions de coordination, de gestion et de financements claires
- Un système de contrôle et d'évaluation
- Une analyse qui expose que les bénéfices du projet dépassent les coûts

LE CYCLE D'UN PROJET



L'APPROCHE CADRE LOGIQUE

DE QUOI S'AGIT-IL ?

- C'est un processus analytique, **une aide à la réflexion** pour structurer et organiser les informations, pour que les points importants soient abordés et les faiblesses identifiées. Les objectifs du projet et la façon dont ils seront atteints sont expliqués.
- C'est **un ensemble d'outils** qui facilitent la planification et la gestion de projet.

UN PROCESSUS ANALYTIQUE

L'approche cadre logique permet d'analyser et d'élaborer des stratégies:

- Les parties prenantes
- Les problèmes à aborder
- Les objectifs du projet
- Les activités du projet

UN OUTIL / PRODUIT